

# **CAS Financial Management**

## Modul 1 – Value Based Management

- Strategisches Management
- Wertsteigerungskonzepte
- Strategisches Controlling
- Führen mit Kennzahlen
- Einführung Steuern
- Transfer Pricing

## Modul 2 – Fundamentals of Finance

- Time Value of Money
- Risk & Return
- Langfristige Finanzplanung
- Finanzierungen

## Modul 3 – Financial Accounting

- Agenda des Finanzchefs und CFOs
- Rechnungslegungsstandards im Überblick
- Bewertungskonzepte, Bewertungsvorschriften, stille Reserven
- Lesen und verstehen von Geschäftsberichten
- Grundlagen der Konsolidierung
- Finanzanalyse

## Modul 4 – Management Accounting and Controlling

- Entscheidungsorientierte Kostenrechnung
- Prozesskostenrechnung
- Planung und Budgetierung
- Risikocontrolling

## Modul 5 – Capital Budgeting and Corporate Valuation

- Corporate Valuation
- Investitionsmanagement
- Working Capital Management

# **CAS Corporate Finance**

## **Kurs 1 – M&A (Blockseminar)**

- Einführung M&A
- M&A-Prozess
- Bankfinanzierung von M&A-Transaktionen
- Steuerliche Aspekte von M&A-Transaktionen
- Stolpersteine von M&A-Transaktionen
- M&A-Transaktionen bei KMU
- Fallstudie

## **Kurs 2 – Restructuring & Turnaround**

- Einführung in Restructuring- und Turnaroundsituationen
- Rechtliche Aspekte bei Sanierungen
- Steuerliche Aspekte bei Sanierungen
- Buchhalterische Aspekte bei Sanierungen
- Bewertung in der Krise
- Sicht des Sanierungsberaters
- Fallstudie

## **Kurs 3 – Corporate Communication & Investor Relations**

- Grundlagen Corporate Communication
- Investor Relations
- Ad-hoc-Publizität
- Kommunikation in der Krise
- Fallstudie
- Firmenexkursion

## **Kurs 4 – Real Estate & Private Equity**

- Real Estate: Indirekte Immobilienanlagen, Immobilienbewertung und Management von Betriebsimmobilien
- Private Equity: Marktübersicht, Bewertungen, Strategien, rechtliche und steuerliche Aspekte
- Firmenexkursion

## **Kurs 5 – Pension Funds Management & Compliance**

- Pension Funds Management: Asset Management & Investment Control, Funktionsweise von Pensionskassen: Deckungsgrad, Kapitalaufbau, Rentenberechnungen
- Compliance Management: Vertragsgestaltung, Geldwäscherei, Korruption, Unternehmensstrafrecht und Reputationsmanagement

# CAS Turnaround Management

## Block 1: Grundlagen des Turnaround Managements

- Krisen erkennen und beurteilen (Strategie-, Ertrags- und Liquiditätskrise)
- Entscheidungsmethodik mit Hilfe eines dynamischen Planspiels für Unternehmen
- Planung der Liquidität
- Fallstudien
- Wichtige Akteure im Turnaround und ihre Rollen

## Block 2: Turnaroundanalyse und -konzept

- Durchführen der Turnaroundanalyse und Erstellen des Turnaroundkonzepts
- Analyse und Beurteilen der Sanierungsfähigkeit und -würdigkeit
- Praxisbeispiele mit Dozentinnen und Dozenten aus der Restrukturierungsberatung und von Banken

## Block 3: Sanierungsrecht und finanzielle Restrukturierung: Grundlagen und Praxis

- Überschuldung: SchKG/OR – Möglichkeiten und Stolpersteine (u.a. Prepack)
- Bilanzsanierung: rechtliche und steuerliche Aspekte
- Nachlassverfahren, Liquidation, Konkurs: Schritte und Bedingungen
- Wirtschaftskriminalität
- 1. Kaminesgespräch und Apéro mit Expertinnen und Experten

## Block 4: Zentrale Aspekte aus der Sanierungspraxis

- Sanierungspraxis aus Sicht des Beraters
- Distressed M&A, Private Equity & Debt
- Bilanzsanierung: steuerliche Aspekte
- Sanierungsschritte und Stolpersteine bei internationalen Tochter-/Konzernverbindungen

## Blöcke 1-4 bilden den Fachkurs Sanierung und Restrukturierung

## Block 5: Finanzplanung in der Restrukturierung

- Wertmanagement: Unternehmensbewertung und Value Drivers im Turnaround
- Finanzplanung
- Verschiedene Fallstudien (KMU und Konzerne)

## Block 6: Die Rolle des CRO (Chief Restructuring Officers)

- Fallstudien und Praxisberichte
- Interne und externe Kommunikation in der Krise
- Geplanter Besuch eines Unternehmens (abhängig von Möglichkeiten)

## Block 7: Transformation und Leadership

- Leadership & Promotorenrollen aus Sicht des HR-Leiters

- Die Rolle der Banken: Recovery und Workout – Ziele und Vorgehensweise
- Wertsprungmanagement
- 2. Kamingespräch und Apéro mit Expertinnen und Experten

#### Block 8: Management der Umsetzung

- M&A-Strategien
- Operative, nachhaltig wirksame Umsetzung: Konzept & Fallbeispiele
- Umsetzung von Wachstumsprojekten aus dem Turnaround
- Corporate Governance, Controlling und Risiko Management
- Spezialfragen

Blöcke 5-8 bilden den Fachkurs Wertmanagement und Transformation

#### Pflichtliteratur

- «Turnaround – Restrukturierung und Sanierung von Unternehmen» von Jörg Müller-Ganz (Schulthess Verlag, August 2019)
- «Transformation durch Wertsprungmanagement – der Vorstoss in neue unternehmerische Dimensionen» von Dr. Marius Fuchs (Studienleiter) und Prof. Dr. Cuno Pümpin (Campus Verlag, August 2019)